

 **Coaching de groupe**
Coaching d'équipe 

Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

Académie de coaching
2025

Marc DREZE ₁

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

1

 **Mes notes** 

Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

 ₂

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

2



Accordage



- Constitution du groupe
- Choix d'un objet représentatif
- Frontières du groupe

Formation ■ Consultance ■ Accompagnement
■

3

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

3



Préalables



Les sources principales de mon inspiration:

- Le training group et la dynamique de groupe (Kurt Lewin)
- L'analyse transactionnelle et la psychothérapie en groupe (E. Berne)
- L'approche centrée-sur-le-client (C. Rogers)
- Le coaching d'équipe

Formation ■ Consultance ■ Accompagnement
■

4

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

4



Objectifs du module



- Se familiariser avec la «culture» du travail en groupe
- Comprendre les constituants du coaching collectif
- Distinguer coaching de groupe et coaching d'équipe
- Expérimenter les pratiques de coaching en groupe et d'équipe

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

5

5

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

Mes notes



6

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

6



Méthodologie 1/2



- Alternance d'expériences en petits groupes et de mises en commun en plénière
- Orientation pratique
- Les modalités des jeux de rôles sont négociables
- Documentation

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

www.cfip.be

7

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

7



Méthodologie 2/2



- Interactivité et Expressivité « canalisée »
- Expérience: Expérimentations
Ici et maintenant
Réalité
- Dimension réflexive
- Appropriation

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

www.cfip.be

8

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

8



Usages et règles



- Horaires
- Confidentialité
- « Feed-backs » bienveillants
- *Dans un dispositif de coaching collectif, certaines règles peuvent être négociées, d'autres non*

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

9

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

9



Mes notes



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement



10

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

10



Brainstorming en petits groupes



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

- Quels sont les avantages du coaching de groupe et du coaching d'équipe ?
- Quelles sont les conditions à réunir pour assurer l'efficacité du coaching de groupe et du coaching d'équipe ?

11

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

11



Mes notes



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement



12

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

12

cfip

Avantages du coaching en groupe / d'équipe




Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

- Un ensemble est plus que la somme de ses parties: $1+1>2$ (Lewin). La résultante des interactions est supérieure à la superposition des performances individuelles
- Multiplication des possibilités d'interactions:
Verticalité et horizontalité
- Une diversité de phénomènes sont observables ici et maintenant

13

www.cfip.be

Avenue Louis Grébaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

13

cfip

Avantages du coaching en groupe / d'équipe




Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

- Soutien entre pairs
- Critères économiques: gestion du temps

14

www.cfip.be

Avenue Louis Grébaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

14



Conditions pour assurer l'efficacité du coaching de groupe / d'équipe



- Créer un contexte de confiance, de sécurité psychologique
- Connaître les éléments du contexte organisationnel
- Mettre en place un cadre clair: règles, contrat
- Savoir pratiquer les opérations requises
- Faire preuve d'aptitudes relationnelles: l'écoute active

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

15

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

15



Contexte organisationnel



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

	COACHING D'EQUIPE	COACHING EN GROUPE
COACHING EXTERNE	Accompagnateur. trice centré.e sur l'équipe	Accompagnateur. trice centré.e sur les personnes
COACHING INTERNE	Coach interne Manager-coach, Chef.fe de projet	Coach interne consacrée à un groupe

16

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

16



Contexte et types de coaching (en petits groupes)



- Quel type de coaching pratiquez-vous, ou allez-vous pratiquer ?
- Quelles questions est-ce que cela vous inspire ?

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

17

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

17



Mes notes



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement



18

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

18



Coaching d'équipe, coaching de groupe



- Le coaching d'équipe consiste à accompagner collectivement une équipe pour l'aider à réaliser des objectifs communs
- Le coaching de groupe (ou en groupe) consiste à accompagner des personnes dans la réalisation de leurs objectifs individuels avec l'aide du groupe

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

19

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

19

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

Mes notes



20

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

20



Caractéristiques du cadre: 1/3



- LES OBJECTIFS GENERAUX
- L'IDENTIFICATION DU DE LA COACH (DES CO-COACHS)
- LA SELECTION DES COACHE.ES
- COMPOSITION DU GROUPE:
 - * Groupe ou équipe ?
 - * Nombre de coaché.es ?
 - * Degré d'ouverture: entrées et sorties
 - * Durée de vie du groupe
- CONDITIONS SPATIO-TEMPORELLES/ LOGISTIQUES

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

21



Caractéristiques du cadre: 2/3



■ REGLES DE FONCTIONNEMENT

* (a) Procédures:

- Contrat avec l'équipe, avec l'organisation
- Contrat général individuel dans un coaching en groupe
- Préavis de rupture
- Honoraires

* (b) Usages et rituels:

- Annonces et inclusion
- Contrats de séance
- Fiches support

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

22

cfip

Caractéristiques du cadre: 3/3



* (c) Comportements:

- Assiduité, ponctualité
- Mobilisation vis-à-vis des objectifs,
à l'égard de l'équipe, à l'égard de soi
et des autres
- Confrontation bienveillante
- Permissivité quant à l'expression
- Interdit sur les *actings out*
- Confidentialité, restitution

23

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

23

cfip

Mes notes



Formation ■ Consultance ■ Accompagnement



24

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

24

cfip

Contrats




- Distinguer contrat général de coaching et contrat de séance
- Coaching de groupe:
 - > Contrat général individuel
 - > Contrat de séance individuel
- Coaching d'équipe
 - > Contrat général collectif
 - > Contrat de séance collectif ou contrat individuel

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

25

25

cfip

Contrat de coaching (d'équipe ou en groupe)




- Quels sont les éléments qui doivent figurer dans le contrat ?
- Avec qui concluez-vous le contrat ?
- Rédigez un exemple de contrat

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

26

26



Les compétences opérationnelles

1/2



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

- Négociation
 - du contrat individuel en groupe
 - du contrat collectif en équipe (souvent tri-partite)
- Mise en place du dispositif de groupe / d'équipe lors de la première séance
- Accueil d'un.e coaché.e au sein d'un groupe constitué

27

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

27



Les compétences opérationnelles

2/2



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

- Ouverture et clôture des séances
- Conduite de séquences de coaching individuel en groupe
- Gestion des interactions entre les coaché.es au sein du groupe ou au sein de l'équipe

28

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

28



Session et séquence



- Une session est constituée d'un certain nombre de séquences
- La durée d'une session est déterminée
- La durée d'une séquence est indéterminée

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

29

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

29



Mes notes



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement



30

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

30



Techniques d'animation fréquemment utilisées 1/2



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

- Discussion de groupe semi-dirigée
- *Brainstorming* (en plénière ou en petits groupes)
- Jeux de rôle (pour traiter un problème relationnel)
- Jeux « projectifs »: construire un village,
faire un dessin, choisir des images ...
- *Sculpting*
- Jeux de coopération (team building)
- Jeux « de chaises »
- Echanges de « *strokes* »

31

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

31



Techniques d'animation fréquemment utilisées 2/2



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

- Supervision de réunions
- Travail à partir d'un concept, d'une « grille », d'un questionnaire (exemple FRY > Valeurs, Objectifs, Procédures, Relations; SWOT > forces, faiblesses, opportunités)
- Visualisation (de l'avenir)
- Techniques inspirées de l'Intelligence Collective
-

32

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

32

cfip

Coaching de crise: facteurs à prendre en considération

The diagram consists of five concentric circles. The innermost circle is labeled "Personne". Moving outwards, the layers are labeled "Relation", "Groupe", "Organisation", and "Société". The entire diagram is enclosed in a yellow rectangular frame. On the left side of the frame, there is vertical text: "Formation" (with a red square icon), "Consultance" (with a green square icon), and "Accompagnement" (with a blue square icon). In the bottom right corner of the frame, the number "33" appears twice.

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

33

cfip

Debriefing et prévention

	2. AVANT (Prévention)	3. PENDANT (Gestion)	1. APRES (Traitement)
Personne(s)			
Relation			
Equipe / groupe			
Organisation			

The table has four columns: "2. AVANT (Prévention)", "3. PENDANT (Gestion)", and "1. APRES (Traitement)". The rows are labeled with categories: "Personne(s)", "Relation", "Equipe / groupe", and "Organisation". A vertical column on the left lists these categories with corresponding icons: "Personne(s)" (red square), "Relation" (green square), "Equipe / groupe" (blue square), and "Organisation" (orange square). At the bottom of the table, there is a curved arrow pointing from the "APRES" column back towards the "AVANT" column. The entire slide is framed by a grey border. In the bottom right corner of the frame, the number "34" appears twice.

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

34

cfip **Coaching de groupe: 1^{ère} session** 

Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

- Quelles sont vos idées spontanées sur la manière de conduire la première séance ?

35

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

35

cfip **Mes notes** 

Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

 36

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

36

cfip **Coaching en groupe: 1^{ère} session**




Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

- Dégel, présentations, accordage
- Objet du coaching
- Règles, balises, usages
- Contrats généraux individuels
- Contrat de séance

37

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

37

cfip **Mes notes**




Formation ■ Consultance ■ Accompagnement



38

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

38

cfip

Coaching d'équipe: intake




- Quelles sont vos idées spontanées sur la manière de conduire la séance d'intake ?

Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

39

39

cfip

Mes notes




Formation ■ Consultance ■ Accompagnement



www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

40

40



Coaching d'équipe: intake



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

- Dégel, présentations, accordage
- Analyse de la demande
- Présentation de l'approche méthodologique
- Règles, balises, usages
Par exemple:
 - quid de la communication vis-à-vis de tiers ?
 - caractère non –décisionnel des sessions

41

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

41



Coaching d'équipe: intake



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

- Vérification d'une adhésion suffisante
- Positionnement du coach
- Contractualisation

42

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

42



Coaching d'équipe: identification des questions à traiter



- En petits groupes: Identifiez deux situations que vous souhaitez soumettre à la discussion
- Donnez à chaque situation identifiée un intitulé de moins de 10 mots
- Inscrivez les intitulés au tableau, précédés de votre prénom

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

43

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

43



Mes notes



■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement



44

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

44

cfip

Déroulement d'une séquence Traitement d'une question



Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

1. Présentation: exposé de la situation, de l'incident, de la problématique
2. Exploration, compréhension, analyse: expression de questions, d'échos, de premières interprétations.
3. Question: identification de la question à traiter (ou de l'objectif visé)

45

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

45

cfip

Traitement d'une question selon cinq séquences



Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

4. Solutions: mise en évidence d'options, selon une méthode à précise (discussion, jeu de rôle, etc ...)
5. Conclusion: « Le dernier mot »

Inspiration: Payette et Champagne, le co-développement
<https://www.aqcp.org/le-codedeveloppement-en-resume-cest-quoi/>

46

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

46



Expérience



INVENTONS ENSEMBLE LES MODALITES DU JEU DE RÔLE

Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

47

47



Expérience 1



PREMIERE SEANCE D'UN GROUPE EN CONSTITUTION

Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

- Préalable: décrire brièvement les caractéristiques organisationnelles et contextuelles
- Rôles: 1 coach, 6 coaché.es, 5 observateur.trices
- Consignes pour le la coach: mettre en place le dispositif
- Consignes pour les observateur.trices: Comment le la coach procède-t-il.elle pour mettre en place le dispositif ? Objectifs, règles, contrats, qualités relationnelles ...

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

48

48



Expérience 2



INTAKE AVEC UNE EQUIPE EN VUE D'UN COACHING COLLECTIF

- Préalable: décrire brièvement les caractéristiques organisationnelles
- Rôles: 1 coach, 6 coaché;es, 5 observateur.trices
- Consignes pour le la coach:
Gérer l'intake
- Consignes pour les observateur.trices: quelle est la stratégie du. de la coach ? Quelles sont ses attitudes ?

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

49

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

49



Expérience 3



GESTION D'INTERACTIONS DIFFICILES LORS DE LA TROISIEME SESSION D'UN COACHING D'EQUIPE

- Préalable: décrire brièvement les caractéristiques organisationnelles
- Rôles: 1 coach, 4 à 6 coaché.es, 5 observateur.trices
- Consignes pour les coaché.es:
Un.e ou plusieurs d'entre eux.elles présentent un comportement «difficile».
- Consignes pour le la coach:
Gérer les comportements problématiques et les interactions

■ Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

50

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

50

 **Merci de votre participation !** 

Formation ■ Consultance ■ Accompagnement

Pour nous trouver...

www.cfip.be

51 51

www.cfip.be

Avenue Louis Gribaumont 153 ■ 1200 Bruxelles (Belgique)
Téléphone : +32 (0)2 770 50 48 ■ Fax : +32 (0)2 772 67 84 ■ secretariat@cfip.be

51