



1-2-4-Tous

Faire émerger progressivement les idées de chacun



Donner à chacun un temps de réflexion et une possibilité de contribuer.

Croiser progressivement les points de vue.

Faire émerger rapidement les idées d'un groupe sans passer directement par une discussion en plénière.



15 à 30 min



A partir de 4 personnes



De quoi écrire pour chaque participant.e



DÉROULÉ

1. Poser la question

Le facilitateur formule une question claire, ouverte et directement liée à l'objectif du travail.

Une seule question est explorée à la fois.

2. Réfléchir seul

Chaque participant prend quelques minutes pour réfléchir individuellement et noter ses idées.

Ce premier temps est important : il permet à chacun de construire sa propre réflexion avant d'être influencé par les premières prises de parole.

3. Croiser en binôme

Les participants se regroupent par deux.

Ils partagent leurs idées, les confrontent et les enrichissent mutuellement.

L'objectif n'est pas nécessairement de se mettre d'accord, mais de faire évoluer la réflexion grâce au regard de l'autre.



4. Enrichir à quatre

Deux binômes se regroupent.

Les participants mettent en commun leurs réflexions, repèrent les convergences, les différences et les nouvelles idées qui apparaissent.

Le groupe identifie les éléments qu'il souhaite faire remonter au collectif.

5. Tous – Mettre en commun

Les groupes partagent leurs contributions en plénière.

Pour éviter une succession de restitutions répétitives, le facilitateur peut demander à chaque groupe de partager en priorité :

- une idée importante ;
- une idée nouvelle ;
- un point de convergence ;
- ou une différence qui mérite d'être entendue.

Le facilitateur récolte les éléments utiles et organise la suite du travail en fonction de l'objectif poursuivi.

Pourquoi cela fonctionne

Le 1-2-4-Tous organise une progression de la réflexion individuelle vers la réflexion collective.

Chacun dispose d'abord d'un espace pour construire sa pensée. Les idées sont ensuite progressivement confrontées et enrichies avant d'arriver en grand groupe.

Cette progression limite l'influence immédiate des premières prises de parole et permet à davantage de personnes de contribuer réellement.



POINTS D'ATTENTIONS

Veiller à ce que les participants restent dans le registre du chapeau utilisé et ne mélangent pas les différents modes de pensée.

Garder un rythme soutenu : environ 1 minute de contribution par personne et par chapeau



POUR ALLER PLUS LOIN

Henri Lipmanowicz & Keith McCandless, Le pouvoir surprenant des Liberating Structures, traduction française de Frédéric de Verville, 2022.